

# مجلة كلية التربية

علمية محكمة ربع سنوية

(السنة الحادية عشرة - العدد الثالث والثلاثون - يناير ٢٠٢٣ الجزء الأول )

<https://foej.journals.ekb.eg>

[j\\_foea@aru.edu.eg](mailto:j_foea@aru.edu.eg)



**عدد خاص بالمؤتمر القومي الأول لقطاع الدراسات التربوية  
عنوان ”التعليم والشراكة المجتمعية، ومؤسسات إعداد  
المعلم وتأهيله في الجمهورية الجديدة“**

**والذي عُقد ٣-٤ ديسمبر بالقاهرة**

**جميع البحوث وأوراق العمل مُحكمة، ومحازة من اللجنة  
العلمية للمؤتمر ، وتم نشر مستخلصاتها باللغتين : العربية  
والإنجليزية بكتيب المؤتمر وتم عرضها ضمن ندواته ،  
وجلساته العلمية.**



## قائمة هيئة تحرير مجلة كلية التربية جامعة العريش

الصفة	الدرجة والشخص	الاسم	م
<b>أولاًً - الهيئة الإدارية للتحرير ( مجلس الإدارة )</b>			
عميد الكلية - رئيس مجلس الإدارة	أستاذ الصحة النفسية	أ.د. السيد كامل الشريبي	١
وكيل الكلية للدراسات العليا - نائب رئيس مجلس الإدارة	أستاذ. علم النفس التربوي	أ.د. محمود علي السيد	٢
وكيل الكلية لشؤون التعليم والطلاب - عضو مجلس الإدارة	أستاذ تربية الطفل بقسم أصول التربية	أ.د. زكريا محمد هيبة	٣
وكيل الكلية لشؤون خدمة المجتمع - عضو مجلس الإدارة	أستاذ تربويات الرياضيات بقسم المناهج وطرق التدريس	أ.د. إبراهيم محمد عبد الله	٤
أستاذ أصول التربية والتخطيط التربوي - عضو مجلس الإدارة	أستاذ أصول التربية	أ.د. أحمد عبد العظيم سالم	٥
<b>ثانياً - الهيئة الفنية ( الفريق التنفيذي ) للتحرير</b>			
رئيس التحرير ( رئيس الفريق التنفيذي )	أستاذ المناهج وطرق التدريس	أ.د. محمد رجب فضل الله	٦
عضو هيئة تحرير - مسؤول الطباعة والنشر والتدعيم اللغوي	أستاذ مساعد ( مشارك ) - مناهج وطرق التدريس	د. كمال طاهر موسى	٧
عضو هيئة تحرير - مسؤول متابعة أعمال التحكيم والنشر	أستاذ مساعد ( مشارك ) - مناهج وطرق التدريس	د. محمد علام طلبة	٨
عضو هيئة تحرير - مسؤول	مدرس ( أستاذ )	د. ضياء أبو عاصي	٩

متابعة الأمور المالية	مساعد) – بقسم الصحة النفسية	فيصل	
عضو هيئة تحرير – مسؤول الاتصال والعلاقات الخارجية	مدرس ( أستاذ مساعد ) – مناهج وطرق التدريس	د. نانسي عمر جعفر	١٠

### ثالثاً- الهيئة الفنية (المعاونة) للفريق التنفيذي للتحرير

عضو هيئة تحرير – إدارة الموقع الإلكتروني للمجلة	مدرس مساعد تكنولوجيا تعليم	م.م. أحمد محمد حسن سالم	١١
عضو هيئة تحرير – مساعد مسؤول متابعة أعمال التحكيم والنشر – تجهيز العدد للنشر	مدرس مساعد بقسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية	م.م. ناصر أحمد عابدين مهران	١٢
عضو هيئة تحرير – إداري ومسؤول التواصل مع الباحثين	أخصائي علاقات علمية وثقافية – باحثة دكتوراه	أ. أسماء محمد الشاعر	١٣
عضو هيئة تحرير – إدارة الموقع الإلكتروني للمجلة	أخصائي تعليم – باحث دكتوراه	أ. أحمد مسعد العسال	١٤
عضو هيئة تحرير – المسئول المالي	مدير سفارة المعرفة بالجامعة	أ. محمد عربي	١٥

### رابعاً - أعضاء هيئة التحرير من الخارج

كلية التربية – جامعة أسيوط	أستاذ المناهج وطرق التدريس	أ.د عبد الرزاق مختار محمود	١٦
المركز القومي لامتحانات والتقويم التربوي	أستاذ علم النفس التربوي	أ.د مايسة فاضل أبو مسلم أحمد	١٧

## قائمة الهيئة الاستشارية الدولية لجامعة التربية كلية التربية جامعة العريش

الاسم	المكان	التخصص	المؤهل	رقم
أ.د إبراهيم احمد غنيم ضيف	جامعة قناة السويس - مصر	أستاذ المناهج وطرق تدريس التعليم الصناعي	نائب رئيس جامعة قناة السويس، وزير التربية والتعليم الأسبق - المستشار السابق للتخطيط الاستراتيجي وجودة التعليم لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية التابعة لجامعة الدول العربية.	١
أ.د إمام مصطفى سيد محمد	جامعة أسيوط - مصر	أستاذ علم النفس التربوي	- رئيس قسم علم النفس التربوي، وكيل كلية التربية بأسيوط ( سابقاً ) - مدير مركز اكتشاف الاطفال الموهوبين بجامعة اسيوط - - المستشار العلمي للمركز الوطني لأبحاث الموهبة والإبداع بجامعة الملك فيصل - المملكة العربية السعودية.	٢
أ.د بيومي محمد ضحاوي	جامعة قناة السويس - مصر	أستاذ الإدارة التعليمية والتربية المقارنة	وكيل شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة " سابقاً " - مقرر اللجنة العلمية الدائمة لترقية الأساتذة والأساتذة المساعدين في الإدارة التعليمية والتربية المقارنة - المجلس الأعلى للجامعات. مراجع معتمد لدى الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.	٣
أ.د حسن سيد حسن شحاته	جامعة عين شمس - مصر	أستاذ المناهج وطرق تدريس اللغة العربية	رئيس قسم المناهج وطرق التدريس وتكنولوجيا التعليم - مقرر اللجنة العلمية الدائمة لترقية الأساتذة تخصص المناهج وطرق التدريس	٤
أ.د رضا السيد محمود حجازي	المركز القومي للامتحانات والتقويم التربوي - مصر	أستاذ باحث في المناهج وطرق تدريس العلوم	نائب مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين - وكيل أول وزارة التربية والتعليم- رئيس قطاع التعليم. نائب وزير التربية والتعليم لشؤون المعلمين " حالياً "	٥
أ.د رضا مسعد ابو عصر	جامعة دمياط - مصر	أستاذ المناهج وطرق تدريس	وكيل أول وزارة التربية والتعليم " سابقاً " - أمين اللجنة العلمية لترقيات الأساتذة وأساتذة المساعدين للمناهج وطرق	٦

١	الرياضيات			
٢	أ.د رمضان محمد رمضان	أستاذ علم النفس التربوي	جامعة بنها مصر	التدريس-رئيس الجمعية المصرية لتنمية الرياضيات "حالياً"
٣	أ.د سعيد عبد الله رفاعي لافي	أستاذ المناهج وطرق تدريس اللغة العربية	جامعة العريش مصر	عميد كلية التربية النوعية ببنها-مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين "سابقاً" - مدير المركز القومي للامتحانات والتقويم التربوي "حالياً"
٤	أ.د سعيد عبده نافع	أستاذ المناهج وطرق تدريس الاجتماعيات	جامعة الإسكندرية - مصر	نائب رئيس جامعة الإسكندرية، ورئيس جامعة دمنهور الأسبق - خبير التخطيط الاستراتيجي وإعداد التقارير السنوية بالجامعات السعودية.
٥	أ.د عبد التواب عبد اللاه دسوقى	أستاذ اجتماعيات التربية	جامعة أسيوط مصر	العميد الأسبق لكلية التربية بجامعة أسيوط - مدير مركز تطوير التعليم الجامعي، والمشرف على فرع الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد - أمين لجنة قطاع الدراسات التربوية بالمجلس الأعلى للجامعات.
٦	أ.د عبد اللطيف حسين حيدر	أستاذ مناهج وطرق تدريس العلوم	جامعة صناعة اليمن	منسق الاعتماد الأكاديمي، وعميد كلية التربية - جامعة الإمارات "سابقاً" - وزير التربية والتعليم باليمن "سابقاً" - خبير الجودة بمكتب التربية العربي لدول الخليج
٧	أ.د عنتر صاحي عبد اللاه طليبة	أستاذ مناهج وطرق تدريس اللغة الإنجليزية	جامعة جنوب الوادي - مصر	منسق برنامج تطوير كليات التربية التابع لمشروع تطوير التعليم ERP ، واستشاري التنمية المهنية وال المؤسسية POD التابع لمشروع تطوير التعليم ERP (سابقاً). أستاذ زائر بكلية الإنسانيات، بجامعة كالرتون بكندا ٢٠٢٠

رئيس قسم التربية الخاصة - مساعد عميد كلية التربية بجامعة الإمارات لشؤون الطلبة.	جامعة الإمارات الإمارات	أستاذ التربية الخاصة	أ.د. عوشة احمد المهيري	١٣
- مقرر اللجنة العلمية الدائمة لترقية الأساتذة المساعدين في المناهج وطرق التدريس وتكنولوجيا التعليم . - رئيس مجلس إدارة الجمعية الدولية للتعليم والتعلم الإلكتروني-مدير أمانة اتحاد جامعات العالم الإسلامي ، ومدير مديرية التربية بمنظمة إيسيسكو "سابقاً"	جامعة المنصورة مصر	أستاذ تكنولوجيا التعليم	أ.د. الغريب زاهر إسماعيل	١٤
رئيس قسم المناهج وطرق التدريس وتكنولوجيا التعليم "السابق بكلية التربية - جامعة بها" - رئيس مجلس إدارة رابطة التربويين العرب	جامعة بها مصر	أستاذ مناهج وطرق تدريس العلوم	أ.د. ماهر اسماعيل صبري	١٥
نائب مدير الأكاديمية المهنية للمعلمين "سابقاً" - رئيس مجلس إدارة الجمعية المصرية للكمبيوتر التعليمي	جامعة حلوان مصر	أستاذ تكنولوجيا التعليم	أ.د. محمد ابراهيم الدسوقي	١٦
العميد الأسبق لكلية التربية بجامعة طنطا- خبير بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بمصر، وبقطاع كليات التربية بالمجلس الأعلى للجامعات.	جامعة طنطا مصر	أستاذ علم النفس الكلينيكي والعلاج نفسي	أ.د. محمد عبد الظاهر الطيب	١٧
خريج جامعة لايبزيغ - ألمانيا - رئيس قسم الصحة النفسية والتربية التجريبية - وعميد لكلية التربية جامعة دمشق - سوريا - "سابقاً" - عضو الجمعية الأمريكية للإرشاد النفسي ACA - رئيس التحرير "السابق" لمجلة اتحاد الجامعات العربية للتربية وعلم النفس .	جامعة دمشق - سوريا	أستاذ الصحة النفسية	أ.د. محمد الشيخ حمود	١٨
- خبير تربوي بوزارة التربية الوطنية والتعليم العالي والبحث العلمي بالمغرب - رئيس مجلس إدارة المركز الدولي لاستراتيجيات التربية والأسرة- بريطانيا	وزارة التربية الوطنية - المغرب	أستاذ الأصول الدينية للتربية . التربية الأسرية	أ.د. مصطفى بن أحمد الحكيم	١٩

<p>العميد السابق لكلية الآداب بدمياط - مدير مركز تطوير التعليم الجامعي بجامعة المنصورة - مقرر اللجنة العلمية لترقية الأساتذة والأساتذة المساعدين في أصول التربية والتخطيط التربوي</p>	<p>جامعة المنصورة - مصر</p>	<p>أستاذ التخطيط التربوي واقتصاديات التعليم</p>	<p>أ.د. هني محمد ابراهيم غنایم</p>	<p>٢٠</p>
<p>عميد كلية الدراسات الإنسانية التربوية بعمان - نائب ثم رئيس جامعة العلوم الإسلامية العالمية " سابقاً " - خريج جامعة نبراسكا - بريطانيا.</p>	<p>الجامعة الأردنية - الأردن</p>	<p>أستاذ مناهج وطرق تدريس التربية الإسلامية</p>	<p>أ.د ناصر أحمد الخوالده</p>	<p>٢١</p>
<p>عميد كلية التربية بجامعة طيبة بالمدينة المنورة " سابقاً " - المشرف العام على البحوث والبيانات هيئة تقويم التعليم والتدريب بالمملكة - وكيل وزارة التعليم بالسعودية " سابقاً ".</p>	<p>جامعة طيبة - السعودية</p>	<p>أستاذ اقتصاديات التعليم وسياسته</p>	<p>أ.د نياف بن رشيد الجابري</p>	<p>٢٢</p>
<p>الوكليل السابق للدراسات العليا والبحوث بجامعة طنطا - عضو فريق الاعتماد الأكاديمي لكلية التربية بجامعة الإمارات " سابقاً " -</p>	<p>جامعة طنطا مصر</p>	<p>أستاذ تربويات الرياضيات</p>	<p>أ.د يوسف الحسيني الإمام</p>	<p>٢٣</p>

## قواعد النشر بمجلة كلية التربية بالعريش

١. تنشر المجلة البحوث والدراسات التي تتوافر فيها الأصالة والمنهجية السليمة على ألا يكون البحث المقدم للنشر قد سبق وأن نشر، أو تم تقديمها للمراجعة والنشر لدى أي جهة أخرى في نفس وقت تقديمها للمجلة.
  ٢. تقبل الأبحاث المقدمة للنشر بإحدى اللغتين: العربية أو الإنجليزية.
  ٣. تقدم الأبحاث - عبر موقع المجلة ببنك المعرفة المصري <https://foej.journals.ekb.eg>
- الكترونياً مكتوبة بخط (Simplified Arabic)، وحجم الخط ١٤ ، وهوامش حجم الواحد منها ٢٠.٥ سم، مع مراعاة أن تنسق الفقرة بالتساوي ما بين الهامش الأيسر والأيمن (Justify). وترسل إلكترونياً على شكل ملف (Microsoft Word).
٤. يتم فور وصول البحث مراجعة مدى مطابقته من حيث الشكل لبنت وحجم الخط ، والتسييق ، والحجم وفقاً ل قالب النشر المعتمد للمجلة ، علماً بأنه يتم تقدير الحجم وفقاً لهذا القالب ، ومن ثم تقدير رسوم تحكيمه ونشره.
  ٥. يجب ألا يزيد عدد صفحات البحث بما في ذلك الأشكال والرسوم والمراجع والجدوال والملحق عن (٢٥) صفحة وفقاً ل قالب المجلة. (الزيادة برسوم إضافية). ويتم تقدير عدد الصفحات بمعرفة هيئة التحرير قبل البدء في إجراءات التحكيم
  ٦. يقدم الباحث ملخصاً لبحثه في صفحة واحدة، تتضمن الفقرة الأولى ملخصاً باللغة العربية، والفقرة الثانية ملخصاً باللغة الإنجليزية، وبما لا يزيد عن ٢٠٠ كلمة لكل منها.
  ٧. يكتب عنوان البحث واسم المؤلف والمؤسسة التي يعمل بها على صفحة منفصلة ثم يكتب عنوان البحث مرة أخرى على الصفحة الأولى من البحث ، والالتزام في ذلك بضوابط رفع البحث على الموقع.
  ٨. يجب عدم استخدام اسم الباحث في متن البحث أو قائمة المراجع ويتم استبدال الاسم بكلمة "الباحث"، ويتم أيضاً التخلص من أية إشارات أخرى تدل على هوية المؤلف.
  ٩. البحوث التي تقدم للنشر لا تعاد لأصحابها سواءً قبل البحث للنشر، أو لم يُقبل. وتحتفظ هيئة التحرير بحقها في تحديد أولويات نشر البحث.

١٠. لن ينظر في البحث التي لا تتفق مع شروط النشر في المجلة، أو تلك التي لا تشتمل على ملخص البحث في أي من اللغتين ، وعلى الكلمات المفتاحية له.
١١. يقوم كل باحث بنسخ وتوقيع وإرفاق إقرار الموافقة على اتفاقية النشر. وإرساله مع إيصال السداد ، أو صورة الحالة البريدية أو البنكية عبر إيميل المجلة [J\\_foea@Aru.edu.eg](mailto:foea@Aru.edu.eg)
١٢. يتم نشر البحث أو رفض نشرها في المجلة بناءً على تقارير المحكمين، ولا يسترد المبلغ في حالة رفض نشر البحث من قبل المحكمين.
١٣. يُمنح كل باحث إفادة بقبول بحثه للنشر بعد إتمام كافة التصويبات والتعديلات المطلوبة.
١٤. في حالة قبول البحث يتم رفعه على موقع المجلة على بنك المعرفة المصري ضمن العدد المحدد له من قبل هيئة التحرير ، ويرسل للباحث نسخة بي دي أوف من العدد ، وكذلك نسخة بي دي أوف من البحث ( مستلة ).
١٥. يمكن - في حالة الحاجة - توفير نسخة ورقية من العدد ، ومن المستلات مقابل رسوم تكلفة الطباعة ، ورسوم البريد في حالة إرسالها بريدياً داخل مصر أو خارجها.
١٦. يجدر بالباحثين ( بعد إرسال بحوثهم ، وحتى يتم النشر ) المتابعة المستمرة لكل من:  
-موقع المجلة المرتبط بينك المعرفة المصري  
<https://foej.journals.ekb.eg>

-وبريد الإلكتروني الشخصي لمتابعة خط سير البحث عبر رسائل تصله تباعاً من إيميل

[المجلة الرسمي على موقع الجامعة J\\_foea@Aru.edu.eg](mailto:foea@Aru.edu.eg)

١٧. جميع إجراءات تأقي البحث، وتحكيمه، وتعديلاته، وقبوله للنشر، ونشره ؛ تتم عبر موقع المجلة ، وإيميلها الرسمي ، ولا يُعد بأي تواصل بأية وسيلة أخرى غير هاتين الوسائلتين الالكترونيتين.

## محتويات العدد ( الثالث والثلاثون )

الصفحات	الباحث	عنوان البحث	الرقم
<b>بحث العدد</b>			
		<b>نحو مشاركة مجتمعية فاعلة لدعم المؤسسات التعليمية</b> أ.د/ دكتور حسن شحاته أستاذ المناهج بكلية التربية- جامعة عين شمس	١
		<b>الكفايات الابداعية الالازمة للمعلم لتحقيق رؤية مصر ٢٠٣٠</b> أ.د/ عادل محمد العدل أستاذ علم النفس التربوي - كلية التربية _ جامعة الزقازيق	٢
		<b>إعادة هيكلة كليات إعداد المعلم ضرورة عصرية</b> أ.د. مهني غایم أستاذ التخطيط التربوي وإقتصاديات التعليم- كلية التربية جامعة المنصورة	٣
		<b>الدعم التنظيمي المدرك للمعلم في ضوء نظرية المجتمع له وانعكاساته على رأس المال النفسي لديه</b> أ.د. نرمين عوني محمد أستاذ ورئيس قسم علم النفس التربوي - كلية التربية - جامعة الإسكندرية أ.د. دعاء عوض عوض أستاذ الصحة النفسية - كلية التربية - جامعة الإسكندرية	٤
		<b>إصلاح كليات التربية في الجامعات المصرية، والأوضاع المجتمعية</b> د/ هيام أحمد فهمي المدرس بقسم أصول التربية كلية التربية- جامعة الإسكندرية	٥

<p><b>إستراتيجية مقترنة لمدارس التعليم الفني لواكبة احتياجات سوق العمل في مصر على ضوء رأس المال الفكري الأخضر</b></p> <p><b>إعداد</b></p> <p><b>د/ نجاح رحومه أحمد</b></p> <p><b>أستاذ أصول التربية المساعد كلية البنات للآداب والعلوم والتربية جامعة عين شمس</b></p>	٦
<p><b>Artificial Intelligence Potential in Preparing Teachers: Challenges and Opportunities for Sustainable Development in the Light of 2030 Vision</b></p> <p><b>Prepared by</b></p> <p><b>Dr. Aly Abdul Samea Qoura</b> <b>Professor of English language Pedagogy- Mansoura University, Egypt</b></p> <p><b>Dr. Heba Moustafa Elmansi</b> <b>Lecturer of Curriculum and Instruction (TEFL)- Damietta University, Egypt</b></p>	٧
<p><b>Programme d'enrichissement basé sur quelques applications de l'intelligence artificielle (IA) pour développer quelques compétences orales auprès des futurs enseignants aux facultés de pédagogie</b></p> <p><b>Dr. Hani AbdulFattah Shora Abuzeid</b> <b>Maitre de conférences de curricula et de méthodologie du FLE</b> <b>Faculté de pédagogie - Université de Minia</b></p>	٨
<p><b>Artificial Intelligence in Language Education: Implementations and Policies Required</b></p> <p><b>Prepared by</b></p> <p><b>Dr. Aly Abdul Samea Qoura</b> <b>Professor of English language Pedagogy</b> <b>Mansoura University, Egypt</b></p> <p><b>Dr. Heba Moustafa Elmansi</b> <b>Lecturer of Curriculum and Instruction (TEFL)</b> <b>Damietta University, Egypt</b></p>	٩



## تقديم

# التعليم والشراكة المجتمعية، ومؤسسات إعداد المعلم وتأهيله في الجمهورية الجديدة

بقلم: هيئة التحرير

نظمت لجنة قطاع الدراسات التربوية بالمجلس الأعلى للجامعات مؤتمراً القومي الأول تحت عنوان التعليم والشراكة المجتمعية، ومؤسسات إعداد المعلم وتأهيله في الجمهورية الجديدة، وذلك يومي السبت والأحد الموافقين: ٣ / ٤ / ١٢ م ٢٠٢٢ بمقر المؤتمرات بنادي حرس الحدود، الزمالك، القاهرة.

ولما كانت لجنة قطاع الدراسات التربوية من اللجان المنبثقة عن المجلس الأعلى للجامعات المصرية، ومعنية مثل غيرها من اللجان بتقديم المشورة والدعم العلمي والتعليمي والتربوي لتصح من شأن إعداد المعلم وتأهيله لمجتمع المعرفة وإنجازها وتخزينها وتوزيعها وتسويتها - في إطار مهام اللجنة - العمل على تطوير التعليم والوقوف على مشكلاته وكيفية المساهمة في حلها وتعمل اللجنة - أيضاً - على تطوير مؤسسات إعداد المعلم، وتأهيله وتقديم الخبرات العلمية والفنية اللازمة لكلية إعداد المعلم ، لذا جاء هذا المؤتمر لدعوة المجتمع المصري كله بكل قطاعاته للنظر في التعليم، واحتياجاته والنظر في حال مؤسساتنا التعليمية، وما تحتاجه من إصلاح وتطوير.

ولقد تحددت أهداف المؤتمر فيما يلي:

١. توجيه نظر المجتمع للمساهمة بكل قطاعاته وأفراده في ضرورة وتحمية النظر للتعليم كمدخل طبيعي لتقديم كل قطاعات المجتمع الأخرى .
٢. دراسة وتحديد مشكلات التعليم المصري، ودور قطاعات المجتمع في المساهمة في حلها.

٣. اقتراح آليات وتصورات لمواجهة المشكلات التي تواجه المجتمع من خلال التعليم ومناهجه وبرامجه.

٤. رفع المستوى المهني والعلمي للمعلم والقائمين على العملية التعليمية في مؤسساتنا التعليمية.

٥. توجيه النظر إلى حتمية تطوير التعليم (تطوير المناهج والبرامج، وتطوير اللوائح، وتطوير برامج الإعداد للمعلمين، وتطوير برامج التدريب قبل وأثناء الخدمة، وتطوير كل عناصر العملية التعليمية، والبنية التحتية، والإمكانات المعملية، والاتاحة التعليمية

وتحددت محاور المؤتمر في ثلاثة محاور عن : المجتمع والتعليم: ، ومؤسسات إعداد المعلم وتأهيله:، والشراكة الفاعلة بين كليات التربية، ووزارة التربية والتعليم: مديرياتها، ومدارسها.

وقد رأت هيئة تحرير المجلة - أن أوراق العمل والبحوث التي تلقاها المؤتمر، وتم تدقيقها من خلال لجنة علمية عالية المستوى ، ثم تم تحكيمها وفقاً لمعايير تمايز معايير التحكيم المعتمدة لدى المجلة ، وتم تعديلها ، وعرضها بالمؤتمر، وتتفقحها وفقاً لما ورد بشأن كل منها من تعقيبات ومناقشات - رأت هيئة التحرير أنها جديرة بالنشر فيها.

وقد حظيت المجلة بموافقة لجنة قطاع الدراسات التربوية بالمجلس الأعلى للجامعات على نشر أوراق العمل والبحوث التي تم قبولها في مؤتمرها القومي الأول. وخصصت هيئة تحرير المجلة هذا العدد الخاص لهذا الإنتاج العلمي التربوي المتميز ، مخ خالص الشكر للجنة القطاع رئيساً ، وأميناً ، وخبراء ، وعمراء على تقاضاهم بهذا ؛ تقديرأً منهم لمجلة كلية التربية بجامعة العريش

**والله الموفق**

**هيئة التحرير**

## بحث ودراسات محكمة

#### البحث الرابع

## الدعم التنظيمي المدرك للمعلم في ضوء نظرة المجتمع له وانعكاساته على رأس المال النفسي لديه

### إعداد

أ.د. نرمين عوني محمد

استاذ ورئيس قسم علم النفس التربوي كلية  
التربية – جامعة الإسكندرية

أ.د. دعاء عوض عوض

استاذ الصحة النفسية  
كلية التربية – جامعة الإسكندرية



## الدعم التنظيمي المدرك للمعلم في ضوء نظرة المجتمع له وانعكاساته على رأس المال النفسي لديه

### إعداد

أ.د. دعاء عوض عوض

أ.د. نرمين عونى محمد

أستاذ الصحة النفسية

أستاذ ورئيس قسم علم النفس التربوي

كلية التربية – جامعة الإسكندرية

كلية التربية – جامعة الإسكندرية

تعد مهنة التدريس من أشرف المهن في المجتمعات ومن أكثرها أهمية وتأثيراً على مستقبل الأمم ، فمهنة التدريس تتطلب جهداً نفسياً وذهنياً وبدنياً مبذولاً ، لذلك فإن الدول المتقدمة تعطي مكانة وأهميةً كبرى للمعلم، تتفوق على كل المهن ، ولما للمعلم من أهمية فإن ذلك يحتم علينا الاهتمام به وبذل المجهود من أجل العمل على دعمه نفسياً واجتماعياً حتى يستطيع تأدية عمله على الوجه الأكمل .

ولقد ركز الباحثون في السنوات الأخيرة على فهم العلاقة التبادلية بين المنظمة والعاملين فيها، ويعتبر الدعم التنظيمي من أهم المتغيرات التي تناولتها الدراسات السلوكية وسلطت الضوء عليها في السنوات الأخيرة باعتبارها من الموضوعات ذات التأثير المباشر على الكفاءة التنظيمية درجة الدعم التنظيمي التي توفرها المنظمة للعاملين فيها تتعكس إما سلباً أو ايجاباً على أداء العاملين بها ورغبتهم وداعييهم نحو العمل بما ينعكس بدوره على رأس المال النفسي لديهم (Bindu,2020)

ولقد ظهر مفهوم الدعم التنظيمي المدرك من خلال نظرية المنفعة العامة ونظرية تبادل المنفعة Benefits exchange والتي اسهمتا في تفسير الدوافع الكامنة وراء السلوكيات المتبادلة بين الأفراد والجماعات ، ولقد ساهم Eisenberger في تطبيق هاتين النظريتين من أجل تفسير العلاقة بين المنظمة والعاملين فيها ،

حيث يحاول العاملون تكوين معتقدات عامة تسهم في تكوين إدراك عام عن اتجاهات المنظمة التي يعملون فيها نحوهم ومدى تقديرها لهم وإسهاماتهم في المنظمة ومدى اهتمامها بمصلحتهم (محمود الشنطي، ٢٠١٥، ٣٥)

ولقد أشارت العديد من الدراسات إلى وجود تأثير إيجابي للدعم التنظيمي المدرك على سلوكيات العاملين مثل الاندماج الوظيفي (Isabeles & Avitia, ٢٠٢١) والرضا الوظيفي (Maan, ٢٠٢٠)، ورأس المال النفسي (Cheng & Cui, ٢٠٢٠)، (شيرين قداح ، عزيات محمد ، عمرو محمد ، ٢٠٢١)

وتتناولت هذه الورقة الدعم التنظيمي المدرك من قبل المعلم للمؤسسة التي ينتمي إليها وارتباط ذلك برأس المال النفسي له وتأثير ذلك على دوره ، كما قدمت بعض المقترنات والتوصيات التي تسهم في زيادةوعي المعلم وإدراكه للدعم التنظيمي المقدم له وزيادة رأس ماله النفسي .

## **Perceived Organizational Support for the teacher in light of the society's viewpoints, and its reflections on psychological capital**

Teaching is one of the most honorable professions in societies and one of the most important and influential on the future of nations, the teaching profession requires psychological, mental and physical effort exerted, so the developed countries give great prestige and importance to the teacher, superior to all professions, and because of the importance of the teacher, it is imperative that we pay attention to him and make an effort to work to support him psychologically and socially so that he can perform his work to the fullest.

Recently, researchers have focused on understanding the reciprocal relationship between the organization and its employees, and organizational support is one of the most important variables addressed by behavioral studies and



highlighted as one of the topics with a direct impact on organizational efficiency, the degree of organizational support provided by the organization to its employees is reflected either negatively or positively on the performance of its employees and their desire and motivation towards work, which reflects on their psychological capital (Bindu, 2020)

The concept of perceived organizational support has emerged through the theory of public benefit and the theory of benefits exchange, which contributed to the explanation of the motives behind the mutual behaviors between individuals and groups, Eisenberger has contributed to use these two theories in order to explain the relationship between the organization and its employees, where workers try to form general beliefs that contribute to the formation of a general perception of the attitudes of the organization towards them and how much it appreciates them , their contributions to the organization and care about their interest (Mahmoud Shanti, 2015, 35).

Several studies have indicated a positive effect of perceived organizational support on employee behaviors such as work engagement (Isabeles & Avitia, 2021), job satisfaction (Maan,2020),and psychological capital (Cheng& Cui,2020), (Shereen Kaddah, Inayat Mohammed, Amr Mohammed, 2021).

This paper addressed the Perceived Organizational Support by the teacher and the relationship between this and his psychological capital and the impact of this on his role, and also provide some suggestions and recommendations that contribute to increasing the teacher's awareness of the organizational support provided to him and increasing his psychological capital.