



البحث السادس

الحكومة الجامعية في ماليزيا وإمكانية الإفادة منها في مصر إعداد

أ.د/ بيومي محمد ضحاوي

أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية

بكلية التربية بالإسماعيلية

جامعة قناة السويس

أ.م. د/ أحمد إبراهيم سلمي

أستاذ ورئيس قسم التربية المقارنة والإدارة

التربوية المساعد كلية التربية - جامعة العريش

الباحثة/ أسماء محمد على الشاعر

أخصائي علاقات علمية وثقافية

كلية التربية - جامعة العريش



الحكومة الجامعية في ماليزيا وإمكانية الإفادة منها في مصر

الباحثة/ أسماء محمد علي الشاعر

أ.م. د/ أحمد إبراهيم سلمي

أ.د/ بيومي محمد ضحاوي



الحوكمة الجامعية في ماليزيا وإمكانية الإفادة منها في مصر إعداد

أ.د/ بيومي محمد ضحاوي أ.م. د/ أحمد إبراهيم سلمي
أستاذ التربية المقارنة والإدارة التعليمية أستاذ ورئيس قسم التربية المقارنة والإدارة
بكلية التربية بالإسماعيلية التربوية المساعد كلية التربية - جامعة العريش
جامعة قناة السويس

الباحثة/ أسماء محمد علي الشاعر
أخصائي علاقات علمية وثقافية
كلية التربية - جامعة العريش

المستخلص

هدف البحث إلى التعرف على واقع الحوكمة الجامعية في ماليزيا، وحددت الدراسة عناصر الحوكمة الجامعية في الجامعات تمثلت في (النشأة والتطور، الحوكمة الجامعية : المفهوم، الأهداف، المبادئ، نظامها، هياكلها، المعوقات، وطرق تحسينها. العوامل والقوى المؤثرة على الحوكمة الجامعية)، واستخدمت الدراسة المقارنة منهج بيريداي لمقابلة هذه العناصر بدول المقارنة للوقوف على أوجه التشابه والاختلاف وتفسيرها في ضوء العوامل الثقافية ومن خلال نتائج الدراسة قدمت الدراسة تصور مقترح لتفعيل دور الحوكمة الجامعية في مصر.

Abstract

The research aimed to identify the reality of university governance Malaysia and the study identified the elements of university governance in universities represented in , (origin and development, university governance: concept, goals, principles, system, structures, obstacles, and ways to improve them. Factors and forces affecting university governance), The comparative study used the Peridian approach to interview these elements in



the comparison countries to find out the similarities and differences and explain them in the light of cultural factors. Through the results of the comparative study, the study presented a proposed vision to activate the role of university governance in Egypt.

مقدمة:

إن الجامعات مؤسسات رئيسية مهمة، تسعى لتكون الأولى في تطبيق متطلبات الحوكمة؛ لتساعدها على تحقيق أهدافها، وتنشئة أجيال صالحة. و الحوكمة: هي مجموعة القوانين، النظم، والقرارات التي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء؛ عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف الجامعة؛ فهي تحكم علاقات الأطراف الأساسية التي تؤثر على الأداء فالحوكمة الجامعية إحدى مداخل التطوير التي ظهرت حديثاً في مجال التعليم، وتساعد على تطوير المؤسسات الجامعية وتحسين أدائها، وزاد الاهتمام بحوكمة الجامعات في السنوات الأخيرة، لاستخدامها في تحسين الجودة الشاملة والتميز في الأداء الجامعي؛ و أنها تعتبر المرجعية والأساس الذي يُستند إليها في إدارة الجامعة، كما تشكل الإطار المرجعي لتحديد أهداف مؤسسات التعليم العالي وإدارة مواردها ومكوناتها وفق قواعد الشفافية، المشاركة، والمساءلة لتحسين التعليم وتطويره بما يحقق أهداف المجتمع

كما تعد ماليزيا من أسرع الاقتصاديات نمواً، وهذا الإنجاز تحقق نتيجة خطوات مهمة اتخذتها حكومة ماليزيا؛ لتطوير وتحسين التعليم الجامعي؛ منها حوكمة الجامعات. وتم إنشاء التعليم العالي الماليزي بعد تشكيل جامعة مالايا في عام ١٩٤٩م، منذ ذلك الحين؛ يتمتع التعليم العالي في ماليزيا بتطور مستمر

تعد الحوكمة من المواضيع الحديثة التي مست جميع المجالات، وتزداد أهميتها يوماً بعد يوم نظراً لأهميتها في تطوير البيئات التنظيمية _مؤسسات الدولة والشركات المختلفة_ لمساهمتها في ضبط العمل، توجيه العمليات نحو النجاح والتطور المستمر،